

**Ron Winkelhorst**ronwinkelhorst | financial consultant

---

Pijperstraat 19

KvK

5406 7804

7482 AK Haaksbergen

BSN

1037 87 197

06 2180 4224

BTW

103787197B02

[info@ronwinkelhorst.nl](mailto:info@ronwinkelhorst.nl)

NL17 ABNA 0447 2231 19

Date of Birth: May 8<sup>th</sup> 1971

www.ronwinkelhorst.nl

**Werkervaring**

---

Vanaf november 2001 tot heden werkzaam als zelfstandig Financial consultant.

Februari 2015 tot heden **FrieslandCampina Butter & Milkpowder**, Lochem

Plant controller

- Verantwoordelijk voor de ondersteuning van het management van de productielocatie Lochem en de controller Operations door middel van bedrijfseconomische analyses en rapportages
- Onderdeel van het Management Team van de fabriek
- Verantwoordelijk voor het uitzetten van verbeteracties naar aanleiding van periodieke variantie analyses
- Verantwoordelijk voor lokale planning en organisatie van budget en forecast op de productielocatie en de rapportage hierover
- Verantwoordelijk voor het vaststellen en beoordelen van relevante cost drivers ten behoeve van Activity Based Costing
- Opstellen van business cases en ondersteunen bij investeringsvoorstellen
- Contacten onderhouden met het financial shared service center en diverse afdelingen op het hoofdkantoor, deelnemen aan bedrijfsbrede projecten

Mei 2013 tot januari 2015 **FrieslandCampina Creamy Creation**, Rijkevoort

Operations controller

- Opzetten operations controlling binnen Creamy Creation
- Opzetten rapportages op het gebied van production efficiencies, production variances, conversie kosten, waste etc.
- Assisteren bij besparingsprojecten en optimalisatie van bedrijfsprocessen
- In samenwerking met Operations management behalen van kpi doelstellingen, zoals reduction of conversion costs, energy efficiency en production variances
- Conversie kosten en overhead controlling
- Opzetten van kostprijssystematiek voor locatie Rijkevoort en outsourced production
- Adviseren, haalbaarheids berekeningen en rapporteren van investeringen
- Opstellen van budget en RF

Juli 2012 tot april 2013 **FrieslandCampina Cheese Specialties**, Amersfoort

Commercial controller

- Opstellen Business Transfer memo's 7 opco's
- Calculeren (opstellen) en uitvoeren restatements van 7 opco's over 2011, 2012 en 2013 in HFM
- Controller oprichting JV Bongrain
- Opstellen en consolideren RF3 including budget 2013

Oktober 2011 tot mei 2012 **MEA Drainage Systems**, Zelhem

Divisie controller

- Opstellen jaarrekening 2011 van SBU MEA Drainage Systems
- Opstellen van Budget 2012
- Manage 1 assistant controller en 3 Financial accountants
- Adviseren van Directie en managers op het gebied van finance en control
- Contact persoon voor accountant, bank, advocaten etc.

Oktober 2010 tot mei 2011 **FrieslandCampina Cheese**, Amersfoort

Commercial controller

- Organiseren van het jaarrekeningsproces over 2010
- Sparring partner van het commerciële team
- Organiseren van en het opstellen van Forecast March
- Re-engineering van het afsluitingsproces

December 2009 tot september 2010 **FrieslandCampina Corporate Tax Department**, Amersfoort

Project consultant

- Ondersteunen bij het opstellen van de jaarrekening 2009 op het gebied van Corporate Income Tax
- Opstellen van de Vpb aangifte 2009
- Opzetten van de functie tax officer binnen Corporate Tax Department

Oktober 2009 tot januari 2010 **FrieslandCampina Cheese**, Wolvega

Project consultant

- Ontwikkelen en opstellen balans specificaties
- Project manager Basware Invoice Processing binnen de Business Group Cheese & Butter

Juni tot september 2009 **FrieslandCampina Butter**, Amersfoort

Commercial controller

- Opstellen van de latest estimates 2009 en budget 2010
- Ontwikkelen van managementrapportages naar aanleiding van de integratie van Friesland Foods en Campina

Oktober 2008 tot juli 2009 **ATAG Keukenapparatuur**, Duiven

Business consultant

- Implementatie Hyperion enterprise
- Ontwikkelen volgsysteem garantie Service Op Maat
- Ontwikkelen en re-engineering van diverse managementsrapportagesystemen

Januari tot September 2008 **Friesland Foods Shared Service Centre Finance**, Meppel

Proces reengineer

- Automatisering van het afsluiting proces van Friesland International beheersmaatschappijen met behulp van Excel en Hyperion SmartView
- Ontwikkeling van een geautomatiseerd systeem om periode cijfers uit SAP R/3 via SAP BusinessWarehouse en Excel in Hyperion Financial Management te uploaden.
- Opstellen van interne controle maatregelen met betrekking tot het afsluitingsproces.

November 2007 tot December 2007 **Friesland Foods Fresh**, Nijkerk.

Consultant implementatie kostprijsstelsel.

- Implementeren van een Excel-based kostprijsstelsel binnen Fresh.
- Advisering op het gebied van kostprijsvraagstukken richting projectgroep.

Oktober 2007 tot December 2007 **Friesland Foods Western Europe**, Ede.

Coördinator oprichting Riedel B.V.

- Het coördineren en aanjagen van alle acties die gepaard gaan met de oprichting van Riedel B.V.
- Het notuleren van vergaderingen van probleem eigenaren en experts.
- Aspecten: verloning, loonbelasting, CAO, WBSO, omzetbelasting, communicatie, balans en v&w, etc.

Juli 2007 tot December 2007 **Friesland Foods Western Europe**, Ede.

Controller overgang Friso kindervoeding naar Hero B.V.

- Verantwoordelijk voor de verslaglegging van Friso richting Hero B.V.
- Het extracomptabel vastleggen van alle Friso mutaties voor wat betreft inkoop en verkoop van goederen, goederenbeweging, debiteuren, voorraad gereed product, overhead- en A&P kosten.

Juni 2007 tot Augustus 2007 **Friesland Foods Western Europe**, Ede.

Implementatie controller SAP

- In kaart brengen van de controles die binnen het SAP systeem aanwezig zijn.
- Na implementatie van SAP voor DC Katwijk het coördineren en controleren van controle overzichten door key-users.

November 2006 tot November 2007 **Friesland Foods Western Europe**, Ede.

Projectcontroller, F&A Operations

- Verantwoordelijk voor het project Working Capital Analyses dat gericht is op het in kaart brengen van de voorraden gereed product van alle FFWE Ambient plants en DC's in Nederland, België en Duitsland.
- Verantwoordelijk voor het Project Uniforme Kostprijzen deel II dat als doel heeft het huidige kostprijsmodel van alle FFWE plants te optimaliseren.
- Lid van het projectteam H2O dat een onderzoek uitvoert naar de meest optimale distributiestructuur van FFWE Ambient in Nederland, België en Duitsland.

Februari 2006 tot Oktober 2006 **Friesland Foods Western Europe**, Nijkerk.

Projectmedewerker, Operations Fresh

- Verantwoordelijk voor het (verder) optimaliseren en automatiseren van de maandrapportage via MS Excel en MS Word.
- Belast met het in kaart brengen, ordenen en completeren van procedures en de administratieve organisatie van F&A Operations Fresh. Het ontwikkelen van modellen om het proces van de maandaafsluiting en het opstellen van balansspecificaties te vereenvoudigen.
- Ondersteunen van F&A Operations tijdens het opstellen van het budget, maandrapportage en jaarafsluiting.

September 2005 tot Februari 2006 **Friesland Foods Western Europe**, Nijkerk.

Manager F&A Operations Fresh

- Verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van maandrapportages en jaarrekening 2005.
- Adviseren en ondersteunen van de plantteams te Nijkerk, Groningen en Drachten omtrent onder andere investeringen en optimalisaties.
- Aansturen van 8 medewerkers die werkzaam zijn op het gebied van controlling, kostprijscalculaties, financiële administratie en urenadministratie.

Maart 2005 tot augustus 2005 **KEMA**, Arnhem.

Business unit controller KEMA TDC

- Verantwoordelijk voor het opstellen en analyseren van maandrapportages van de business unit.

- Adviseren van de directeur en het management team omtrent de ontwikkeling van het resultaat en te nemen besluiten.

September 2004 tot augustus 2005, **Politieacademie**, Apeldoorn.

Controller Kennisnetwerk

- Opstellen van de begroting.
- Samenstellen van de maand- en kwartaalcijfers.
- Inrichten van de financiële administratie 2005.

Januari 2004 tot Augustus 2004, **Politieacademie**, Apeldoorn.

Grootboekadministrateur Instituut voor Criminaliteitsbeheersing en Recherchekunde

- Samenstellen van de Jaarrekening 2003.
- Samenstellen van de maand- en kwartaalcijfers.
- Professionaliseren van de financiële administratie

Juli 2003 tot December 2003, **Politieacademie**, Zutphen.

Controller Instituut voor Criminaliteitsbeheersing en Recherchekunde

- Opstellen van de begroting 2004.
- Samenstellen van de maand- en kwartaalcijfers.
- Bepalen van de kostprijzen van het onderwijsaanbod.
- Aansturen van 4 administrateurs.

Januari 2003 tot Juni 2003, **Politieacademie**, Zutphen.

Financieel beleidsmedewerker Instituut voor Criminaliteitsbeheersing en Recherchekunde

- Aansluiten van de processen en procedures van de financiële administratie te Zutphen op de administratie van het Shared Service Centre in Apeldoorn.
- Het fysiek en organisatorisch verhuizen van de administratie in Zutphen naar Apeldoorn inclusief de personele en procedurele consequenties.

Maart 2002 tot December 2002, **Teijin Twaron B.V**, Arnhem, producent van industriële garens.

Plant controller/project medewerker Administratieve Organisatie/Interne Controle

- Opstellen van de begroting 2003.
- Samenstellen en analyseren van de maand- en kwartaalcijfers.
- Financieel adviseur van het project vervangingsinvestering van een geheel productieproces.
- Beschrijven van procedures in het kader van administratieve organisatie en interne controle.
- Opstellen van een intern tekenbevoegdheid en autorisatieschema.

November 2001 tot Februari 2002, **Reesink N.V.**, Zutphen, technische groothandel.

Financial Controller/Hoofd financiële administratie

- Opstellen van de begroting 2002.
- Aansturen van 10 medewerkers waaronder administrateurs, assistent controllers en work flow controllers.
- Samenstellen van de jaarrekening, maand- en kwartaalcijfers.

Vanaf oktober 2000 tot oktober 2001 in vaste dienst als Financial interim professional bij Yacht te Arnhem.

Augustus tot oktober 2001, **Cebeco Meat Products**, Lichtenvoorde.

Financial Controller/Hoofd financiële administratie

- Opstellen, analyseren en bespreken van de periodecijfers
- Stroomlijnen van administratieve processen
- Aansturen 8 medewerkers, waaronder (salaris-) administrateurs, assistent controllers en ICT medewerkers.

Mei tot Juli 2001, **Wageningse zorginstellingen**, Wageningen.

- Bouwen en implementeren van een maandrapportage-systeem via Exact Add-in.
- Automatiseren van administratieve processen met behulp van MS Excel.
- Beschrijven van geautomatiseerde administratieve procedures.

Oktober 2000 tot april 2001, **Meester Stegeman**, Wijhe, vleeswarenfabriek.

Financieel project medewerker

- Bouwen en implementeren van management informatie systemen via MS Excel.
- Beschrijven van geautomatiseerde administratieve procedures

Vanaf februari 1995 tot en met september 2000 in vaste dienst bij de volgende bedrijven.

Juli 1999 tot september 2000, **Meester Stegeman**, Wijhe, vleeswarenfabriek,

Business Unit controller

- Opstellen en beoordelen van periodecijfers.
- Opstellen van de begroting
- Bedenken en uitwerken van controlemechanismen en verbeterplannen.
- Berekenen en implementeren van product- en proces optimalisaties.

- Beoordelen en berekenen van investeringsaanvragen.
- Sparring partner van de business unit manager.

Mei 1998 tot September 2000, **Meester Stegeman**, Wijhe, vleeswarenfabriek.

Kostprijscontroller

- Bouwen en implementeren van Activity Based Costing systeem.
- Vaststellen en onderhouden van indirecte kostprijscomponenten.
- Onderhouden van kostprijsystematiek.
- Ondersteunen bij product- en proces optimalisaties en kostprijsberekeningen.
- Implementeren van SAP R/3 bij 3 zusterbedrijven.

Juli 1995 tot Maart 1998, **Sun Microsystems computer company**, Amersfoort.

Senior accountant.

- Financiële administratie 4 van Europese zusterbedrijven.
- Automatisering van administratieve processen.
- Europese implementatie van wereldwijd management informatie systeem
- Opleiden van Europese gebruikers van bovenstaand systeem.

Januari tot juni 1995, **Horizon Training Groep**, Bunnik.

Assistent controller

- Opstellen en consolideren van de jaarrekening van vier dochter ondernemingen

## **Opleidingen**

---

- 1996 Post-HBO Controllers opleiding  
Hoge School voor Economische Studies, Amsterdam
- 1995 HEAO Register-Accountancy  
Christelijke Hogeschool Windesheim, Zwolle

## **Kennis**

---

Ervaring met de volgende automatisering systemen.

- Exact
- Exact Add-in
- SAP R/3
- SAP BusinessWarehouse
- Basware
- MFG/Pro
- Oracle Financials
- Hyperion Financial Management
- Hyperion Smartview
- Business Objects
- MS Excel
- MS Word

## **Opdrachtgevers**

---

Partners in Business

- FrieslandCampina
- Politieacademie
- KEMA
- Teijin Twaron
- Reesink N.V.
- ATAG
- Michael Page Finance
- Yacht
- IM-Mens

## **Ron Winkelhorst & vrije tijd**

---

Naast het beoefenen van de golfsport speel ik recreatief hockey en doe aan hardlopen. Skiën en squashen zijn mijn sporten voor de winter. Op cultureel gebied vermaak ik me met theater, concerten, bioscoop en restaurantbezoek.